

CÔNG TY CP TẬP ĐOÀN  
THÉP TIẾN LÊN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

--oOo--

Số: 01/2022/BC-HĐQT

Biên Hòa, ngày 23 tháng 04 năm 2022

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2022**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022**

*Căn cứ vào Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17 tháng 06 năm 2020;*

*Căn cứ vào Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Tập Đoàn Thép Tiến Lên được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 24/04/2021;*

*Căn cứ vào kết quả hoạt động và báo cáo tài chính (BCTC) năm 2021 do Ban điều hành lập;*

*Căn cứ vào báo cáo kiểm toán năm 2021 được cung cấp bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC;*

**Kính thưa Quý vị cổ đông!**

Năm 2021 là một năm tài chính với nhiều thách thức khi hoạt động sản xuất kinh doanh trên toàn địa bàn phía Nam bị hạn chế bởi những chính sách, thông tư được Chính phủ ban hành nhằm nâng cao hiệu quả phòng chống đại dịch COVID-19. Kết thúc năm tài chính 2021, chỉ số GDP của cả nước chỉ đạt 2,58%, một con số không mấy ấn tượng với nền kinh tế đang phát triển như Việt Nam. Kết quả sản xuất kinh doanh của Tập đoàn Thép Tiến Lên theo đó cũng bị ảnh hưởng không nhỏ khi doanh thu không đạt theo kế hoạch Đại hội cổ đông giao phó. Nhưng những nỗ lực đánh giá, nhận định thị trường và chỉ đạo sát sao của Hội Đồng Quản Trị cũng như Ban giám đốc vẫn mang lại lợi nhuận rất ấn tượng với mức tăng 82,4% so với kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Trong bối cảnh đó, Chính phủ đã có những chỉ đạo về việc giãn cách xã hội nhằm ngăn chặn dịch bệnh lây lan trên diện rộng. Trong đó phải kể đến thông tư ba-tại-chỗ về việc hạn chế hoạt động sản xuất kinh doanh đối với các doanh nghiệp không có khả năng đáp ứng quy định phòng chống dịch. Để đảm bảo hoạt động kinh doanh không bị gián đoạn nhưng vẫn thực hiện đầy đủ quy định phòng dịch, Ban lãnh đạo đã nhanh chóng chỉ đạo, sắp xếp ba-tại-chỗ trong thời gian từ 3 đến 6 tháng. Nhờ vào đó, Tập đoàn đã bảo đảm được sự an toàn và vật chất cho toàn thể cán bộ công nhân viên. Ngoài ra, nguồn hàng phân phối tới khách hàng cũng được chuẩn bị tồn kho hợp lý.

Sự thất chặt về đi lại, do đó, đã gây áp lực lên doanh thu khi nhiều dự án bị đình trệ và những khách hàng không đáp ứng được điều kiện ba-tại-chỗ của Tập

đoàn buộc phải dừng việc hoạt động kinh doanh trong khoảng thời gian này. Để tháo gỡ khó khăn, Ban lãnh đạo đã sát sao chỉ đạo lập ban phòng chống COVID-19 nhằm hạn chế tối đa mức lây nhiễm nội bộ. Đối với những cán bộ công nhân viên bị nhiễm bệnh do tính chất công việc buộc phải tiếp xúc, giao dịch với bên ngoài được Tập đoàn bố trí ăn nghỉ và điều trị tại văn phòng. Với nỗ lực để tiếp tục việc hoạt động kinh doanh song song với việc đảm bảo sức khỏe cho cán bộ công nhân viên, Tập đoàn đã thành công đảm bảo được công việc không bị cắt giảm hay gián đoạn, thu nhập của người lao động cũng không bị giảm trừ. Những cán bộ công nhân viên nằm trong khu vực giãn cách cũng được Tập đoàn hỗ trợ thu nhập để duy trì cuộc sống bình thường.

Với những khó khăn nêu trên do dịch bệnh gây ra, Tập đoàn đã mau chóng thích nghi và Ban lãnh đạo cũng đã có những định hướng mới đối với việc điều hành sản xuất kinh doanh trong điều kiện bình thường mới. Trong khó khăn cũng có những thuận lợi đặc thù của ngành, với kinh nghiệm đối phó và năng lực thích ứng của Ban lãnh đạo, Hội đồng Quản trị đã phối hợp cùng với ban Tổng giám đốc chỉ đạo sát sao để gia tăng sản xuất kinh doanh khi thị trường có cơ hội. Kết quả, kết thúc năm tài chính 2021 với nhiều khó khăn đan xen thuận lợi, Tập đoàn đã đạt được 456 tỷ đồng lợi nhuận – đây là nỗ lực và sự cố gắng của toàn bộ cán bộ công nhân viên trong Tập đoàn.

## **A. VỀ THỰC HIỆN NĂM TÀI CHÍNH 2021:**

### **Một số chỉ tiêu cụ thể:**

#### **I. Doanh thu thuần và lợi nhuận sau thuế:**

Sau khi Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua Quyết định, trong đó có phương hướng và giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 của Tập đoàn, hội đồng quản trị đã tổ chức triển khai thực hiện quyết định, xác định mục tiêu và giao cho Tổng Giám đốc và ban điều hành triển khai thực hiện, cùng với sự đoàn kết, quyết tâm và tính năng động, sáng tạo của tất cả Cán bộ nhân viên Tập đoàn, đặc biệt là sự ủng hộ của Quý cổ đông và sự tin tưởng gắn bó của Quý khách hàng, Tập đoàn đã hoàn thành tốt các mục tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao phó.

**Bảng 1:**

**Đơn vị tính: Tỷ đồng**

STT	Chỉ tiêu kinh tế	Thực hiện năm 2020	Năm 2021		So sánh với thực hiện	
			Kế hoạch	Thực hiện	Năm 2020	Năm 2021
1	Doanh thu thuần (*)	4.085	5.000	4.645	13,71%	-7,10%
2	Lợi nhuận sau thuế	79	250	456	477,22%	82,40%



(\*) Doanh thu thuần được định nghĩa là doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ khấu trừ các khoản giảm trừ doanh thu. Trong đó doanh thu bán hàng đối với mặt hàng kinh doanh chính chiếm hơn 90%.

**Tình hình thực hiện so với kế hoạch:**

+ Trong năm 2021 doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 4.645 tỷ đồng, tăng 13,71 % so với năm 2020 và giảm 7,10% so với kế hoạch đề ra;

+ Lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2021 đạt 456 tỷ đồng, tăng 477,22% so với năm 2020 và tăng 82,40 % so với kế hoạch đề ra;

**II. Cơ cấu và tình hình tài sản của Tập đoàn:**

**Bảng 2:**

**Đơn vị tính: Tỷ đồng**

STT	Các chỉ tiêu kinh tế	Thực hiện năm 2020	Thực hiện năm 2021	Chênh lệch tăng, giảm (+/-)	Tỷ lệ%
<b>A</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	2.219	3.636	1.417	<b>63,86%</b>
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	152	62	-90	-59,21%
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	154	302	148	96,10%
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	254	415	161	63,39%
4	Hàng tồn kho	1.643	2.807	1.164	70,85%
5	Tài sản ngắn hạn khác	16	48	32	200%
<b>B</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>555</b>	<b>559</b>	<b>4</b>	<b>0,72%</b>
1	Các khoản phải thu dài hạn	9	11	2	22,22%
2	Tài sản cố định	318	308	-10	-3,14%
3	Bất động sản đầu tư	22	21	-1	-4,55%
4	Tài sản dở dang dài hạn	29	14	-15	-51,72%
5	Đầu tư tài chính dài hạn	175	199	24	13,71%
6	Tài sản dài hạn khác	2	6	4	200%
<b>Tổng tài sản</b>		<b>2.774</b>	<b>4.195</b>	<b>1.421</b>	<b>51,23%</b>

- + Tài sản ngắn hạn đạt mức 3.636 tỷ đồng, tăng 63,86% so với năm 2020;
- + Hàng tồn kho đạt mức 2.807 tỷ đồng, tăng 70,85% so với năm 2020;
- + Tổng tài sản đạt mức 4.195 tỷ đồng, tăng 51,23% so với năm 2020;

Tập Đoàn đã dự đoán chính xác tình hình kinh tế và đón đầu thị trường vào những tháng đầu năm 2021. Chính vì vậy, mặc dù các hoạt động điều hành, sản xuất, kinh doanh gặp rất nhiều khó khăn và thách thức từ giữa năm 2021 do diễn biến phức tạp của dịch bệnh trong nước, Tập Đoàn vẫn đảm bảo tối ưu được lợi nhuận trong năm 2021 từ các chính sách chặt chẽ từ ban lãnh đạo trong công tác bán hàng và chăm sóc khách hàng.

Về mặt tồn kho, Tập đoàn luôn duy trì nguồn hàng và lượng hàng hợp lý để hoạt động sản xuất kinh doanh không bị gián đoạn trong suốt năm 2021. Song song với đó, Tập đoàn cũng cơ cấu lượng tồn kho ổn định, giá cả hợp lý, đón đầu cho năm 2022 khi những gói kích thích kinh tế của chính phủ được thực hiện, các dự án được tái khởi động và những hoạt động sản xuất kinh doanh trong nước dần thích ứng với trạng thái bình thường mới.

### III. Cơ cấu vốn của Tập đoàn:

**Bảng 3:**

**Đơn vị tính: Tỷ đồng**

STT	Chỉ tiêu tài chính	Số cuối năm 2020 (Tỷ đồng)	Số cuối năm 2021 (Tỷ đồng)	Chênh lệch (+ Tăng)/(-Giảm)	
				Số tiền (Tỷ đồng)	Tỷ lệ (%)
<b>A</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>1.294</b>	<b>2.277</b>	<b>983</b>	<b>75,97%</b>
1	Nợ vay ngắn hạn	1.294	2.276	982	75,89%
2	Nợ vay dài hạn	0.147	1		
<b>B</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>1.480</b>	<b>1.919</b>	<b>439</b>	<b>26,66%</b>
1	Vốn góp của chủ sở hữu	1.021	1.021		
2	Lợi nhuận sau thuế, quỹ chưa phân phối và các khoản khác.	79	456	377	477,22%
	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>2.774</b>	<b>4.195</b>	<b>1.421</b>	<b>51,23%</b>

Tổng nợ phải trả cuối năm 2021 là 2.277 tỷ đồng, tăng 983 tỷ đồng tương đương 75,97% so với cùng kỳ năm trước do nguyên nhân Tập đoàn gia tăng mua khi giá thép bắt đầu giảm để có lượng hàng giá tốt phân phối tới khách hàng. Tất cả các



khoản nợ vay ngắn hạn của ngân hàng, nợ nhà cung cấp, Tập đoàn cũng bố trí nguồn tài chính trả nợ đúng hạn, không bị gia hạn bất cứ khoản thanh toán nào. Như vậy là minh chứng nguồn tài chính của Tập đoàn an toàn và ổn định. Căn cứ vào tỉ lệ giữa Tổng nợ trên Vốn chủ sở hữu dưới 1.2, như vậy mức độ Nợ của Tập đoàn được kiểm soát chặt chẽ và an toàn, điều này đem đến sự linh hoạt và chủ động cho vấn đề luân chuyển nguồn vốn, tăng tạo uy tín về tài chính cho Tập đoàn.

Trong đó vốn chủ sở hữu tăng 26,66% tương đương 439 tỷ đồng do lợi nhuận sau thuế tăng dẫn đến vốn góp của chủ sở hữu tăng tương ứng. Khi nhìn vào cơ cấu vốn của Tập đoàn, ta thấy rằng Tập đoàn đã duy trì một cơ cấu vốn an toàn khi hệ số nợ/vốn chủ sở hữu chỉ ở mức 1.19.

Công tác đảm bảo tài chính của Tập đoàn được thực hiện tốt, các chế độ, quy định của nhà nước cũng như của Tập đoàn được triển khai và thực hiện đầy đủ. Tập đoàn cũng không có khoản nợ quá hạn nào, chứng tỏ nguồn tài chính đảm bảo rất ổn định.

Tập đoàn đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ ngân sách nhà nước. Các khoản thu chi được kiểm soát chặt chẽ và các chỉ tiêu tài chính luôn ở trạng thái bình thường và an toàn.

#### **IV. Năng lực hoạt động (hiệu suất sử dụng) tài sản của Tập đoàn:**

**Bảng 4:**

**Đơn vị tính: Tỷ đồng**

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Cách tính</b>	<b>Thực hiện năm 2020</b>	<b>Thực hiện năm 2021</b>	<b>Chênh lệch tăng(+)/giảm (-)</b>
1	Hiệu suất sử dụng tổng tài sản	Doanh thu thuần/Tổng TSBQ	1,29 lần/Năm	1,33 lần/Năm	0,04 lần/Năm
2	Hiệu suất sử dụng tài sản cố định	Doanh thu thuần/TSCĐ BQ	9,11 lần/Năm	14,85 lần/Năm	5,74 lần/Năm
3	Vòng quay hàng tồn kho bình quân	Doanh thu thuần / Hàng tồn kho BQ	2,00 lần/Năm	2,09 lần/Năm	0,09 lần/Năm
4	Số ngày dự trữ hàng tồn kho bình quân	Số ngày trong năm/Vòng quay hàng tồn kho	182 ngày	175 ngày	-7 ngày

5	Vòng quay vốn lưu động chủ sở hữu	Doanh thu thuần/Tài sản ngắn hạn BQ	1,57 lần/Năm	1,59 lần/Năm	0,02 lần/Năm
---	-----------------------------------	-------------------------------------	--------------	--------------	--------------

Hiệu suất tăng do nhu cầu thị trường và giá cả thép tăng mạnh, các dự án cũng tái khởi động khi tỷ lệ tử vong do dịch COVID-19 trên toàn cầu giảm nhờ vào hiệu quả vắc-xin. Trong điều kiện bình thường mới, thế giới nói chung và trong nước nói riêng đã có nhiều chính sách nới lỏng kinh tế đầu năm 2021. Mặc dù các chính sách giãn cách xã hội từ giữa năm 2021 đã gây ảnh hưởng không nhỏ lên doanh thu, độ nhạy bén của ban lãnh đạo trong việc nắm bắt thị trường để bán hàng ra khi thị trường đang tăng trưởng mạnh đầu năm 2021 đã bảo đảm được lợi nhuận cao, theo đó giúp hiệu suất sử dụng tổng tài sản tăng tương xứng.

#### V. Cơ cấu chi phí và tỷ trọng trên doanh thu:

**Bảng 5:**

**Đơn vị tính: Tỷ đồng**

STT	Chỉ tiêu tài chính	Thực hiện năm 2020	Thực hiện năm 2021	% Tỷ lệ so sánh trên doanh thu qua các năm	
				Năm 2020	Năm 2021
1	Doanh thu thuần	4.085	4.645		
2	Giá vốn hàng bán	3.820	3.967	93,51%	85,40%
3	Chi phí bán hàng	52	87	1,27%	1,87%
4	Chi phí quản lý	58	59	1,42%	1,27%
5	Chi phí tài chính	88	70	2,15%	1,51%
	Trong đó chi phí lãi vay :	81	56	1,98 %	1,21%
6	Chi phí khác	1.5	2	0,04%	0,04%

Nhìn chung, chi phí năm 2021 tăng so với năm 2020 do lạm phát và chi phí ba-tại-chỗ phát sinh trong đợt giãn cách kéo dài. Tuy vậy, Tập đoàn cũng cố gắng tăng hiệu suất lao động, tiết kiệm tối đa chi phí không đáng có, nên mức tăng không đáng kể.

#### V. Lợi nhuận và hiệu quả hoạt động:

**Bảng 6:**

**Đơn vị tính: Tỷ đồng**

STT	Chỉ tiêu kinh tế	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	% Hoàn thành kế hoạch
-----	------------------	----------------	---------------	----------------	-----------------------



1	Lợi nhuận sau thuế	79	250	456	82.4%
2	Tỷ suất lợi nhuận trên/ Doanh thu	1,93%	5,38 %	9,82%	4,44%
3	Tỷ suất lợi nhuận trên /Tổng tài sản	2,85%	5,96%	10,87%	4,91%
4	Tỷ suất lợi nhuận trên /Vốn chủ sở hữu (ROE)	5,34%	13,03%	23,76%	10,73%

## **VI. Về cổ phiếu của Tập đoàn Thép Tiến Lên:**

Mã cổ phiếu: TLH

Niêm yết: Sở Giao Dịch Chứng Khoán TPHCM (HOSE)

Số lượng cổ phiếu đầu năm: 102.110.621 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu phát hành thành công trong năm: 0 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu cuối năm: 102.110.621 cổ phiếu

Trong đó:

+ Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu

+ Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 102.110.621 cổ phiếu

## **VII. Hoạt động của Hội Đồng Quản Trị năm 2021:**

### **1. Nhân sự Hội đồng quản trị năm 2021:**

Hội đồng quản trị có 05 thành viên, gồm 01 chủ tịch và 04 thành viên, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra bao gồm:

Ông Nguyễn Mạnh Hà : Chủ tịch HĐQT

Ông Nguyễn Vũ Hồng Anh : Thành viên HĐQT không điều hành

Bà Nguyễn Ngọc Phượng : Thành viên HĐQT

Ông Nguyễn Văn Thành : Thành viên HĐQT

Ông Lê Hoàng Sơn : Thành viên HĐQT độc lập

Thay đổi thành viên Hội đồng quản trị sau Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 (ngày 24/04/2021): đến ngày 01/06/2021 Ông Nguyễn Văn Thành từ nhiệm.

### **2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2021, Hội đồng Quản trị đã tiến hành nhiều phiên họp, ban hành 8 Nghị quyết. Các Thành Viên Hội Đồng Quản Trị đều tham dự họp trên tinh thần đóng góp ý kiến tích cực nhằm thúc đẩy và cải thiện các công tác quản trị, sản xuất, kinh doanh của Tập Đoàn.

Các thành viên HĐQT luôn tập trung và đồng thuận trong các công tác triển khai những phương án quản trị, sản xuất, kinh doanh, nhằm tạo điều kiện thuận lợi trong việc ban hành các Nghị Quyết HĐQT của Tập Đoàn. Nội dung chi tiết của các nghị quyết luôn được công bố minh bạch và đúng thời điểm quy định trên trang công bố thông tin của Sở giao dịch chứng khoán Thành Phố Hồ Chí Minh, trên trang Website chính thức của Tập đoàn, và trong các báo cáo quản trị Tập đoàn đã công bố vào năm 2021.

Những hoạt động trong năm của Hội đồng quản trị bao gồm:

- Thực hiện công tác tối ưu hóa nguồn nhân lực và triển khai các nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2024.
- Cùng cố bộ máy nhân sự và tăng cường giám sát chặt các hoạt động của ban điều hành trong công việc.
- Thực thi các nghị quyết, quyết định của Hội đồng cổ đông và HĐQT.

Các quy chế quản trị, quản lý, quy định nội bộ, các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành dựa trên sự nhất trí và đồng thuận giữa các thành viên HĐQT và dựa trên cơ sở lợi ích của cổ đông và sự phát triển bền vững của Tập Đoàn. Các cán bộ quản lý được phân công nhiệm vụ cụ thể và luôn tích cực trong công tác cố vấn, và tham mưu cho HĐQT.

### 3. Thù lao của HĐQT, BKS và tiền lương của Ban điều hành

STT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC DANH	Thu nhập Tập đoàn chi trả	
			Năm 2021	Năm 2020
			(VND)	(VND)
<b>I.</b>	<b>Thu nhập của các Thành viên HĐQT</b>		<b>939.000.000</b>	<b>709.586.000</b>
1	Nguyễn Mạnh Hà	Chủ Tịch HĐQT	606.667.000	314.167.000
2	Phạm Thị Hồng	Thành viên HĐQT	20.000.000	70.417.000
3	Nguyễn Văn Quang	Thành viên HĐQT		32.500.000
4	Dương Quang Bình	Thành viên HĐQT	20.000.000	70.417.000
5	Đặng Tuấn Đại	Thành viên HĐQT	20.000.000	70.417.000
6	Đào Thị Kim Loan	Thành viên HĐQT	20.000.000	37.917.000
7	Nguyễn Ngọc Phượng	Thành viên HĐQT	82.333.000	37.917.000
8	Nguyễn Văn Thành	Thành viên HĐQT	27.000.000	37.917.000
9	Nguyễn Vũ Hồng Anh	Thành viên HĐQT	82.333.000	37.917.000
10	Lê Hoàng Sơn	Thành viên HĐQT	60.667.000	
<b>II.</b>	<b>Thu nhập của Ban Kiểm soát</b>		<b>44.000.000</b>	<b>159.251.000</b>
1	Lê Thị Hồng Liễu	Trưởng ban KS	20.000.000	70.417.000



2	Cao Thị Hoài Thu	Thành viên ban KS	12.000.000	44.417.000
3	Nguyễn Thị Tâm	Thành viên ban KS	12.000.000	44.417.000
<b>III.</b>	<b>Thu nhập của Ủy ban kiểm toán</b>		<b>234.957.580</b>	
1	Lê Hoàng Sơn	Trưởng ban	113.750.000	
2	Nguyễn Vũ Hồng Anh	Thành viên	121.207.580	
<b>IV.</b>	<b>Thu nhập của Ban Kiểm toán nội bộ</b>		<b>497.468.800</b>	
1	Lê Thị Hồng Liễu	Trưởng ban	246.166.200	
2	Cao Thị Xinh	Thành viên	128.645.200	
3	Phạm Thị Tâm Hiếu	Thành viên	122.657.400	
<b>V.</b>	<b>Thu nhập của Ban Điều hành</b>		<b>6.377.358.509</b>	<b>5.754.061.868</b>
1	Nguyễn Mạnh Hà	Chủ tịch HĐQT	870.415.000	1.072.493.077
2	Phạm Thị Hồng	Tổng Giám đốc Công ty CP TD Thép Tiến Lên	608.333.000	440.000.000
3	Nguyễn Văn Quang	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP TD Thép Tiến Lên		280.000.000
4	Nguyễn Ngọc Phượng	Phó Tổng Giám đốc thường trực Công ty CP TD Thép Tiến Lên	357.478.795	
5	Dương Quang Bình	Phó Tổng Giám đốc Công ty CP TD Thép Tiến Lên	437.401.220	374.660.980
6	Ngô Thị Hồng Vân	Kế toán Trưởng Công ty CP TD Thép Tiến Lên	360.310.483	308.778.907
7	Đào Thị Kim Loan	Kế toán Trưởng Công ty CP TD Thép Tiến Lên		57.948.426
8	Phạm Minh Đức	Giám đốc Công ty TNHH SX & TM Đại Phúc_Công ty con	266.979.923	388.908.800
9	Cao Thị Hoài Thu	Kế toán Trưởng Công ty TNHH SX & TM Đại Phúc_Công ty con	314.266.700	286.110.800
10	Lê Văn Trọng	Giám đốc Điều hành Công ty	402.598.500	397.336.000

		TNHH Thép Tây Nguyên_Công ty con		
11	Trương Thị Thu Hiền	Tổng Giám đốc Công ty MTV Thép Phúc Tiến_Công ty con	414.749.923	343.618.462
12	Nguyễn Thị Hương Trà	Phó Tổng Giám đốc Công ty MTV Thép Phúc Tiến_Công ty con	194.199.077	174.830.385
13	Đào Đức Toàn	Phó Tổng Giám đốc Công ty MTV Thép Phúc Tiến_Công ty con	304.917.231	250.507.308
14	Hà Thị Hải	Kế toán Trưởng Công ty MTV Thép Phúc Tiến_Công ty con	184.970.615	180.071.538
15	Nguyễn Tuấn Hiền	Giám đốc Điều hành Công ty TNHH SX & TM Phúc Tiến Hưng Yên_Công ty con	308.833.769	253.281.538
16	Lưu Thị Tinh	Kế toán Trưởng Công ty TNHH SX & TM Phúc Tiến Hưng Yên_Công ty con	171.384.077	133.159.231
17	Đỗ Đức Cường	Giám đốc Công ty TNHH Phúc Tiến Hải Phòng_Công ty con	271.515.500	236.210.000
18	Bàng Sĩ Chung	Kế toán Trưởng Công ty TNHH Phúc Tiến Hải Phòng_Công ty con	35.091.538	55.434.615
19	Nguyễn Thị Đào	Phó phòng Kế toán_Công ty TNHH Phúc Tiến Hải Phòng_Công ty con	28.926.154	
20	Vũ Thị Oanh	Kế toán Trưởng Công ty TNHH	88.517.875	



		Phúc Tiến Hải Phòng Công ty con		
21	Đào Thị Kim Loan	Tổng Giám Đốc Công ty Bắc Nam_Cty liên kết	503.101.208	301.819.266
22	Đặng Tuấn Đại	Phó Giám Đốc Công ty Bắc Nam_Cty liên kết	253.367.920	218.892.535
<b>TỔNG CỘNG</b>			<b>8.092.784.889</b>	<b>6.622.898.868</b>

#### **4. Đánh giá công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc:**

Trong năm 2021, HĐQT đã sâu sát với ban Tổng giám đốc để tối ưu công tác kiểm soát và giám sát các hoạt động quản lý, điều hành của ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý Tập Đoàn. HĐQT đã tăng cường các buổi họp trực tiếp và các buổi họp từ xa để nắm bắt tình hình công tác của ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý. Ban Tổng giám đốc và ban quản lý Tập Đoàn đã tăng cường các báo cáo định kỳ, trình bày rõ ràng và cụ thể các công tác, những thuận lợi và khó khăn cho HĐQT nhằm cùng nhau đánh giá, thẩm định và củng cố hệ thống. Từ đó Hội đồng quản trị phối hợp với Ban tổng giám đốc cũng như các Đơn vị thành viên để đề ra các giải pháp tháo gỡ, khắc phục khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như giữ vững mọi ưu thế hiện hữu của Tập đoàn. Các cấp bậc trưởng phòng ban luôn theo dõi, giám sát chặt chẽ các hoạt động tài chính, kế toán, kinh doanh, sản xuất và đầu tư. Kết quả giám sát luôn được gửi về cho các thành viên HĐQT trong báo cáo hằng tháng. HĐQT và ban Tổng giám đốc đã cùng phối hợp nhằm nâng cao hiệu quả kiện toàn, hiệu quả chỉ đạo từ công ty mẹ xuống các công ty thành viên, và nâng cao hiệu quả chỉ đạo của ban Tổng giám đốc đến từng phòng ban của Tập Đoàn cũng như chỉnh đốn lại công tác nhân sự trong năm 2021.

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021, Tập Đoàn Thép Tiến Lên và các đơn vị thành viên đã nỗ lực thực hiện các chỉ tiêu kinh doanh và triển khai những giải pháp đề ra. Bên cạnh đó, luôn luôn kiên trì tháo gỡ và khắc phục những khó khăn trong quá trình hoạt động, sản xuất, kinh doanh; đặc biệt là những khó khăn trong lúc cao điểm của dịch bệnh. Duy trì vị thế trong kinh doanh và hiệu suất sử dụng tài sản. Tập Đoàn luôn đảm bảo đời sống của toàn thể CBCNV được ổn định và uy tín với khách hàng được giữ vững. Tập Đoàn luôn tối ưu hiệu suất sử dụng nguồn vốn, đảm bảo nguồn vốn luôn trong tình trạng an toàn nhằm tạo điều kiện thuận lợi nhất cho các hoạt động sản xuất, kinh doanh, và đầu tư. Những kết quả này khẳng định tính đúng đắn kịp thời, phù hợp, hiệu quả của các giải pháp đã được HĐQT và Ban điều hành đặt ra, đồng thời thể hiện cố gắng quyết tâm cao của toàn thể cán bộ lãnh đạo công nhân viên trong toàn Tập đoàn, vững tin đưa Tập đoàn vượt qua khó khăn và vững bước tạo tiền đề sản xuất kinh doanh cho năm 2022.

**5. Những vấn đề Quyết nghị tại Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông trước đây đến nay chưa triển khai:**

Một là: Thành lập chi nhánh tại Đà Nẵng và chuyển toàn bộ tài sản, chi phí đầu tư XDCB thuộc khoản mục đầu tư bất động sản sang khoản mục Tài sản cố định vô hình và hữu hình;



Thực hiện Điều 8, Nghị quyết số 01/2021/ĐHĐCĐ ngày 24/04/2021 của Đại hội đồng cổ đông, V/v ủy quyền cho Hội đồng quản trị thành lập chi nhánh tại Đà Nẵng và triển khai kinh doanh trên cơ sở phù hợp với nhu cầu thực tế của thị trường miền Trung và nguyên tắc đảm bảo tính hiệu quả trong quá trình triển khai thành lập chi nhánh tại Đà Nẵng thì gặp một số khó khăn như sau:

Về công tác tuyển dụng: Chưa tuyển dụng được nhân sự đáp ứng nhu cầu công việc.

Về vốn đầu tư : Vốn đầu tư cho chi nhánh hoạt động gặp khó khăn;

Về cơ sở vật chất: Do khó khăn về vốn và dịch bệnh kéo dài nên chưa nâng cấp, sửa chữa được nhà xưởng;

**Hai là: Thực hiện Điều 9, Nghị quyết số 01/2021/ĐHĐCĐ ngày 24/04/2021 của Đại hội đồng cổ đông; Về việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị tham gia thiết kế quy hoạch 1/500 và thực hiện đấu thầu dự án đầu tư xây dựng Khu đô thị mới Lai Cách, huyện Cẩm Giàng, tỉnh Hải Dương;**

Do có sự thay đổi về quy định về đấu thầu nên Phương án thiết kế quy hoạch của dự án đầu tư xây dựng khu đô thị mới Lai Cách, huyện Cẩm Giàng, tỉnh Hải Dương phải tạm dừng.

**Ba là: Phương án sáp nhập Công ty TNHH thép Tây Nguyên vào Công ty TNHH Sản xuất và Thương mại Đại Phúc;**

Thực hiện Điều 10, Nghị quyết số 01/2021/ĐHĐCĐ ngày 24/04/2021 của Đại hội đồng cổ đông; Tùy từng trường hợp cụ thể, Hội đồng quản trị được ủy quyền cho Tổng giám đốc để thực hiện một hoặc một số các công việc cụ thể trong quá trình sáp nhập. Do vướng mắc về những tài sản ( Theo quy định của pháp luật phải đăng ký quyền sở hữu ) của đơn vị bị sáp nhập chuyển giao cho đơn vị nhận sáp nhập như sau :

Về thời hạn sử dụng đất: Việc chuyển quyền sử dụng đất từ đơn vị bị sáp nhập cho đơn vị nhận sáp nhập theo hợp đồng sáp nhập, khi đơn vị nhận sáp nhập thực hiện đăng ký biến động về đất đai, có làm ảnh hưởng đến thời hạn sử dụng đất đã được cấp hay không? Cụ thể là vẫn giữ nguyên mục đích sử dụng đất là (Đất kinh doanh) và thời hạn sử dụng đất là lâu dài theo giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đã cấp hay thay đổi thành có thời hạn sử dụng đất?

Công ty đã gửi văn bản cho Sở tài nguyên môi trường TP. Hồ Chí Minh nhưng đến nay chưa được trả lời nên việc thông qua phương án Sáp nhập, dự thảo Hợp đồng sáp nhập, dự thảo điều lệ sáp nhập chưa thực hiện được.

**Bốn là: Ủy quyền cho HĐQT xem xét quyết định về việc chuyển sản giao dịch chứng khoán;**

Thực hiện Điều 11, Nghị quyết số 01/2021/ĐHĐCĐ ngày 24/04/2021 của Đại hội đồng cổ đông đã ủy quyền cho Hội đồng quản trị xem xét quyết định về việc chuyển sản giao dịch chứng khoán; Từ sản Hose sang sản HNX ;

Trong những tháng đầu năm 2021, dịch bệnh Covid 19 lan ra rộng khắp các tỉnh phía Nam đặc biệt là Thành phố Hồ Chí Minh với chính sách phong tỏa kéo dài,



doanh nghiệp thì thực hiện phương án 3 tại chỗ, người dân thực hiện nguyên tắc 5K. Phương thức bán hàng trên mạng tăng đột biến, đối với các nhà đầu tư chứng khoán số lệnh giao dịch tăng nhanh, nên hệ thống mạng và phần mềm giao dịch chứng khoán do Sở giao dịch chứng khoán TP.HCM (Hose) quản lý bị nghẽn mạng, giao dịch của các nhà đầu tư bị thiệt hại do không khớp lệnh,...và nhiều lỗi kỹ thuật của phần mềm.

Với tình hình trên Chính phủ và Bộ tài chính, UBCK Nhà nước đã chỉ đạo quyết liệt về vấn đề này, hiện tượng nghẽn mạng và lỗi giao dịch đã được khắc phục và Công ty thấy chưa cần thiết chuyển sàn giao dịch từ sàn Hose sang sàn HNX.

**Năm là: Tiếp tục thực hiện dự án KDC thương mại tại xã An Phước, huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai;**

Thực hiện Điều 15, Nghị quyết số 01/2021/ĐHĐCĐ ngày 24/04/2021 của Đại hội đồng cổ đông những việc làm được và chưa làm được như sau:

Những việc chưa làm được:

- Triển khai huy động vốn trên cơ sở phù hợp với nhu cầu thực tế của dự án trên nguyên tắc đảm bảo tính hiệu quả của dự án.

Những việc làm được:

- Điều chỉnh dự án và thành phần dự án trong trường hợp điều chỉnh quy hoạch, thay đổi cơ cấu vốn đầu tư.

- Kiến nghị UBND tỉnh Đồng Nai cho thay đổi mục tiêu của dự án KDC thương mại thành Trung tâm kinh doanh vật liệu xây dựng. Trong trường hợp tỉnh không chấp thuận thì triển khai dự án theo mục tiêu ban đầu.

**Sáu là: Về tiêu chuẩn Tổng giám đốc đối với công ty đại chúng tại điểm b, khoản 5 Điều 162 Luật doanh nghiệp năm 2020 “ Không được là người có quan hệ gia đình của người quản lý doanh nghiệp, kiểm soát viên của công ty và công ty mẹ; Người đại diện cho phần vốn nhà nước, người đại diện phần vốn của doanh nghiệp tại công ty;**

Để thực hiện sự minh bạch trong công tác quản lý điều hành, tổng giám đốc công ty đã chủ động viết đơn xin từ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc nhiệm kỳ 2020-2024 trình HĐQT;

Ngày 31/05/2021 Hội đồng quản trị đã họp bàn về xem xét đơn xin từ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc của bà Phạm Thị Hồng . Theo nội dung cuộc họp Hội đồng quản trị đưa một số vấn đề như sau:

- Không chấp nhận cho Bà Phạm Thị Hồng thôi giữ chức vụ Tổng Giám đốc và tiếp tục giữ chức tổng giám đốc cho đến kỳ đại hội thường niên năm 2022;

- Lý do không chấp nhận đơn từ nhiệm của Bà Phạm Thị Hồng : Kể từ khi bà Phạm Thị Hồng có đơn xin từ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc. Sau một thời gian xem xét. Hội đồng quản trị nhận thấy hiện nay chưa có ứng viên nào đủ tiêu chuẩn thay thế;



- Hội đồng quản trị giao cho bà Phạm Thị Hồng tiếp tục đào tạo cho đội ngũ kế thừa về công tác quản trị doanh nghiệp, kinh doanh, tài chính cho đội ngũ quản trị cấp cao trong tập đoàn để chuyển giao trong thời gian thích hợp;

- Để ổn định công tác tổ chức, trong trường hợp đến ngày ĐHCĐ thường niên năm 2022 cũng chưa tìm được ứng cử viên thay thế thì Hội đồng quản trị quyết định vận dụng điều 218 Luật doanh nghiệp năm 2020 Quy định chuyển tiếp thì Bà Phạm Thị Hồng được tiếp tục thực hiện nhiệm vụ đến hết thời gian còn lại của nhiệm kỳ (2020- 2024).

## **B. Định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022**

### **1. Dự báo môi trường kinh doanh năm 2022**

#### **Những yếu tố thuận lợi**

Ngành thép Việt Nam nói chung và Tập Đoàn nói riêng vẫn đạt được những mục tiêu tăng trưởng và phát triển ổn định dù đứng trước những thách thức và khó khăn do tình hình chuyển biến phức tạp của dịch bệnh trong năm 2021. Để đạt được mức tăng trưởng nêu trên, Tập Đoàn đã chung tay cùng Hiệp Hội Thép Việt Nam thông qua các chính sách vĩ mô về sản xuất, kinh doanh sắt thép song hành với các chính sách phòng chống dịch bệnh của chính phủ trong năm 2021.

Năm 2022 dự kiến sẽ có nhiều chuyển biến tích cực và khởi sắc cho nền kinh tế sau một năm 2021 đình trệ vì giãn cách xã hội trong thời điểm dịch bệnh lây lan mạnh. Trạng thái bình thường mới, chiến lược “sống chung với dịch bệnh”, và những gói tài chính hỗ trợ doanh nghiệp sẽ là nòng cốt để thúc đẩy kinh tế, thương mại, sản xuất trên toàn lãnh thổ Việt Nam. Dự kiến trong năm 2022, GDP trong nước sẽ tăng từ 5.5 đến 6.5%.

Ngoài ra, chuyên gia cũng dự báo giá nguyên, nhiên liệu sản xuất thép sẽ tiếp tục tăng ở mức cao, dẫn đến giá thép có thể sẽ tiếp tục neo cao. Tình hình chính trị căng thẳng giữa Nga – Ukraine và các chính sách cấm vận, trừng phạt của các nước đang ảnh hưởng trực tiếp đến giá thành, nguồn cung các nguyên liệu trong sản xuất sắt thép, và giá các thành phẩm sắt thép. Các chuyên gia dự kiến giá sắt thép sẽ tiếp tục tăng cao trong thời gian sắp tới. Đây là cơ hội để các doanh nghiệp trong nước xuất khẩu sắt thép qua các thị trường đang ban hành lệnh cấm vận đối với Nga.

Với các yếu tố thuận lợi nói trên đối với giá thép, hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2022 của Tập đoàn được dự kiến sẽ diễn ra thuận lợi khi nhu cầu trong nước khôi phục với các chính sách hỗ trợ kinh tế của chính phủ và giá nhiên liệu tăng mạnh khiến các nhà sản xuất phải điều chỉnh giá tăng cao hơn dự kiến.

#### **Những yếu tố rủi ro**

Dù các chuyên gia đã nhận định khách quan về tình hình thị trường sắt thép trong nước. Tuy nhiên, tình hình dịch bệnh trên toàn cầu chưa được kiểm soát hoàn toàn, kèm theo tình hình chính trị và kinh tế thế giới đang diễn biến khó lường. Tập Đoàn nhận định những khó khăn sẽ ảnh hưởng đến giá sắt thép và những hoạt động sản xuất, kinh doanh của Tập Đoàn trong năm 2022 như sau:

Thứ nhất, vẫn chưa đủ thời gian để các chuyên gia đánh giá và đúc kết tác động của biến chủng Omicron. Biến chủng này được nhận định lây lan nhanh và có khả



năng tránh lớp phòng vệ được tạo ra bằng vaccine. Điều này làm tăng khả năng thế giới phải tiếp tục ban hành các lệnh phong tỏa để kiểm soát dịch bệnh.

Thứ hai, sự khó lường của nền kinh tế Trung Quốc – nhà sản xuất thép hàng đầu thế giới – là một yếu tố rủi ro. Trong đó phải kể đến những trở ngại thị trường bất động sản Trung Quốc đang đối mặt với và sự thắt chặt trong các chính sách tài chính được chính phủ Trung Quốc áp dụng nhằm hạn chế mức tăng phi mã của các mặt hàng nội tại. Đầu năm 2022, Chính phủ Trung Quốc cũng đã có những động thái hạn chế hoạt động đầu cơ để kiểm soát lạm phát, trong đó có việc giảm lượng tồn sắt thép. Những biện pháp kiểm soát lạm phát này có thể gây ảnh hưởng không lường tới giá thép toàn cầu.

Cuối cùng, căng thẳng chính trị giữa Nga – Ukraine, Nga – NATO cũng đang ảnh hưởng trực tiếp tới nền kinh tế thế giới. Các chính sách cấm vận và trừng phạt nhắm vào một quốc gia hàng đầu thế giới về khai thác và sản xuất công nghiệp nặng như Nga đang tạo sức ép rất lớn đến nguồn cung nhiên liệu, nguyên liệu, và khoáng sản trên toàn cầu. Điều này cũng sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến các hoạt động thương mại và xuất nhập khẩu của Tập Đoàn. Tuy nhiên, ban lãnh đạo luôn theo dõi và cập nhật những diễn biến mới nhất của tình hình chính trị thế giới để đảm bảo kịp thời ban hành các chính sách, quyết định tốt nhất để bảo toàn doanh thu và lợi nhuận cho Tập Đoàn.

## **2. Các chỉ tiêu đề ra cho năm 2022:**

Căn cứ vào thực tế hoạt động của các kỳ kinh doanh trước, căn cứ vào dự báo của thị trường trong năm 2022, Tập đoàn đề ra các chỉ tiêu cho năm 2022 như sau:

STT	CHỈ TIÊU KINH TẾ	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2021	THỰC HIỆN NĂM 2021	KẾ HOẠCH NĂM 2022
01	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	5.000	4.645	5.500
02	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	250	456	300
03	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng/cổ phiếu	2.483	4.381	2.938
04	Tỷ lệ lãi cơ bản trên cổ phiếu	%	25%	43,81%	29,38%

## **3. Các giải pháp thực hiện:**

Năm 2022, trên cơ sở định hướng phát triển cho toàn Tập đoàn trong giai đoạn 2020-2025, Thép Tiến Lên sẽ tiếp tục cải tiến, rút kinh nghiệm các giải pháp đã thực hiện trong năm 2021.

### **a. Tập trung cải tiến năng lực quản lý:**

Tiếp tục Xây dựng phương thức hoạt động theo thể chế kinh tế thị trường hiện đại dựa trên ba trụ cột (khách hàng, cổ đông và người lao động), coi đây là tiền đề quyết định để Tập đoàn phát triển.

Cải cách và đổi mới các chính sách hoạt động cho từng bộ phận, từng lĩnh vực. Tiếp tục bổ sung thêm nhân sự đối với các vị trí còn thiếu, bổ sung thêm đội ngũ chuyên viên đầu ngành để phát triển Tập đoàn, tăng cường năng lực kiểm soát, kiểm tra nội bộ, tổ chức việc kiểm tra, giám sát công việc theo sự phân công.

Thực hiện phân quyền, giao vốn cho các đơn vị thành viên để chủ động trong hoạt động kinh doanh.

Cho phép các công ty con đầu tư và liên doanh, liên kết với những đối tác có khả năng sinh lời cho Tập đoàn.

Tiếp tục quảng bá, phân phối mặt hàng thép xây dựng, nhằm tăng cao thị phần của Tập đoàn trong thị trường của mặt hàng này.

Sáp nhập các công ty con để kiện toàn bộ máy, giảm chi phí, nâng cao năng lực quản lý, kinh doanh.

Củng cố nâng cấp phần mềm quản lý trong hệ thống kế toán cho toàn công ty...

#### **b. Cải thiện công tác mua hàng và quản lý hàng tồn kho:**

##### **Đối với công tác mua hàng:**

Để đảm bảo cung ứng đầy đủ, đúng chủng loại, số lượng và chất lượng nguyên vật liệu cần thiết cho quá trình sản xuất với chi phí kinh doanh tối thiểu, chúng ta cần phải thực hiện một số giải pháp cho công tác mua hàng và quản lý hàng tồn kho như:

- Đa dạng hóa các nhà cung cấp để chủ động hàng hóa đầu vào để khai thác hệ thống kho và năng lực bán hàng hiện tại.
- Tìm thêm nhà cung cấp mới, đa dạng hóa hệ thống nhà cung cấp, tăng tính cạnh tranh về giá cả, đảm bảo chất lượng hàng hóa.
- Sàng lọc hệ thống các nhà cung cấp hiện có, loại bỏ các nhà cung cấp không đảm bảo chất lượng, uy tín trên thương trường. Tìm kiếm nguồn cung cấp giá hợp lý, đảm bảo chất lượng, tìm thêm nhiều nhà cung cấp để tăng tính cạnh tranh về giá cả và chất lượng.
- Đầu tư và đổi mới hệ thống kho tàng, đảm bảo cho sự suôn sẻ về việc cập nhật hàng tồn kho giữa các công ty con và công ty mẹ.

##### **Đối với hàng tồn kho:**

Hàng tồn kho sẽ được xây dựng theo từng giai đoạn trong năm. Trữ lượng hàng tồn kho tối đa và tối thiểu sẽ được đánh giá dựa trên biến động của thị trường nhằm đảm bảo nguồn hàng luôn vừa đủ để phục vụ khách hàng. Lượng hàng tồn kho sẽ





được căn chỉnh cùng với những chiến lược sản xuất kinh doanh và những kế hoạch đầu tư tài chính để đáp ứng nhu cầu của thị trường từng giai đoạn.

**c. Đầu tư và kinh doanh phát triển hệ thống:**

Xây dựng quy trình để chủ động hòa nhập quốc tế, xây dựng chương trình hành động nhằm tận dụng cơ hội vượt qua những thách thức khó lường, rủi ro trong nước cũng như trên thế giới.

Xây dựng thương hiệu, hình ảnh Tập đoàn, giữ vững thương hiệu, danh hiệu cạnh tranh trong năm 2021, tiếp tục thực hiện những mục tiêu, dự án đầu tư chưa thực hiện hoặc đang thực hiện của những nghị quyết, quyết định mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua từ những năm trước.....

Đa dạng hóa sản phẩm để phục vụ khách hàng ví dụ như: tăng thêm thép chế tạo thông thường và đặc biệt, thép sử dụng cho xây dựng dân dụng và công nghiệp như: thép cây vằn, thép dây...

Xây dựng mối quan hệ sâu rộng, mật thiết với khách hàng truyền thống và các nhà thầu, nhà đầu tư, đại diện chủ đầu tư. Những dự án lớn trọng điểm của quốc gia và các dự án khác...

Tiếp tục cơ cấu lại việc tổ chức và khai thác tài sản, bán bớt những tài sản không khai thác được hoặc khai thác không hiệu quả, tập trung vốn cho sản xuất kinh doanh.

Mở rộng quan hệ hợp tác, chọn đối tác liên kết, phát triển thêm các ngành nghề gia công thép chất lượng cao, thép sau gia công, đáp ứng với nhu cầu thị trường ngày một gia tăng.

Phát triển mở mạng lưới phân phối hàng của Tập đoàn tại miền Trung, Tây Nguyên, chọn Đà Nẵng lập công ty, kho hàng phân phối.

Đầu tư vào lĩnh vực bất động sản bằng hình thức liên doanh, sâu sát lựa chọn những dự án hiệu quả qua việc liên kết với các Công ty bất động sản có kinh nghiệm, có khả năng trong lĩnh vực này.

Chủ động cho phép Công Ty TNHH Một Thành Viên Phúc Tiến liên doanh với Công Ty Cổ Phần Tập Đoàn Đầu Tư Tây Bắc thực hiện đầu tư dự án bất động sản 96 héc ta tại tỉnh Hải Dương.

Thúc đẩy di dời nhà máy thép Bắc Nam với cổ phần chi phối của Tập đoàn để tập trung vào sản xuất kinh doanh lĩnh vực hợp lý khác.

Đầu tư thêm vốn để hiện đại hóa nhà máy thép Bắc Nam nhằm tăng thêm số lượng và chất lượng sản phẩm.

Đánh giá lại dự án chi nhánh Long Thành, chọn phương thức đầu tư tốt nhất, mang lại lợi ích cao nhất cho Tập đoàn và cổ đông.

Tăng cường thêm máy móc hiện đại cho các xưởng gia công hiện hữu để nâng cao năng lực và chất lượng gia công nhằm tăng ưu thế cạnh tranh trong điều kiện nguồn cầu trong nước cho mặt hàng thép chất lượng cao đang dần tăng cao.

Tiếp tục bám sát tình hình thị trường, duy trì các chính sách bán hàng linh hoạt. Thường xuyên cập nhật thông tin về thị trường (nhu cầu, giá cả, đối thủ cạnh tranh...) để đánh giá, phân tích đưa ra kế hoạch và giải pháp tiêu thụ đúng hướng và có hiệu quả.

Đánh giá lại năng lực tài chính và nhu cầu phát triển của các khách hàng, tập trung vào những khách hàng truyền thống có tiềm lực tài chính. Tiếp tục hỗ trợ và phát triển các nhà phân phối có khả năng gia tăng sản lượng. Phát triển thêm nhà phân phối mới, đặc biệt là trong mảng công nghiệp, giao thông và hạ tầng.

#### **d. Tăng cường, củng cố và ổn định năng lực tài chính:**

Tập Đoàn luôn đẩy mạnh những chủ trương và chính sách huy động nguồn vốn để mở rộng quy mô hoạt động và thực hiện các chiến lược đầu tư lâu dài do Đại hội đồng cổ đông giao phó. Các quy chế và chiến lược tài chính đang sử dụng sẽ được kiện toàn và cải thiện. Bên cạnh đó, Tập Đoàn sẽ ban hành những kế hoạch tài chính mới để triển khai những dự án và để đối phó với các biến động của nguồn cung hàng hóa, các thay đổi trong chính sách của Chính Phủ trong thời kỳ đổi mới, và các thay đổi khó lường của tình hình chính trị toàn cầu. Tập Đoàn sẽ luôn phối hợp chặt chẽ với cơ quan kiểm toán để đảm bảo các hoạt động tài chính của Tập Đoàn diễn ra chính xác, minh bạch và hợp lý.

#### **Kết luận**

Vượt qua sự khó khăn của năm 2021 và hướng đến sự khởi sắc của năm 2022, HĐQT tiếp tục định hướng Tập Đoàn phát triển bền vững bằng cách đẩy mạnh doanh thu và tận dụng tối đa những chính sách hỗ trợ do chính phủ ban hành. Bên cạnh đó

HQĐT sẽ cùng Ban Tổng Giám Đốc, và ban Điều Hành theo dõi sát sao tình hình kinh tế thế giới để giảm thiểu các rủi ro và tối ưu hóa lợi nhuận cho Tập Đoàn.

Bên cạnh việc giữ vững thị phần và ưu thế cạnh tranh trong ngành nghề truyền thống, Tập Đoàn luôn tìm kiếm cơ hội khai thác những thị trường tiềm năng nhằm tối đa hóa nguồn lợi nhuận và củng cố thêm những ngành nghề mũi nhọn. Nhằm giảm bớt áp lực cho hoạt động kinh doanh sắt thép khi gặp áp lực từ những hoạt động chính trị và giá nguyên vật liệu toàn cầu.

Tập đoàn luôn kiện toàn công tác tìm kiếm, sắp xếp công việc và giữ chân nhân tài. Trong năm 2022, Tập Đoàn sẽ định hướng và kiện toàn lại công tác phát triển và quản lý nhân sự nhằm nâng cao hiệu suất làm việc của toàn thể cán bộ công nhân viên, từ đó cải thiện chất lượng, giá trị của tập đoàn.



Tôi xin đại diện Tập Đoàn Thép Tiến Lên cam kết với toàn thể quý khách hàng, quý đối tác và quý cổ đông sẽ luôn giữ vững giá trị cốt lõi của Tập Đoàn. Tập Đoàn sẽ không ngừng củng cố và ban hành những chính sách ưu việt nhất nhằm đảm bảo tối ưu các hoạt động sản xuất kinh doanh và tiếp tục khẳng định vị thế vững mạnh của thương hiệu. Thay mặt toàn thể ban lãnh đạo Tập Đoàn, tôi trân trọng cảm ơn sự tin tưởng và tín nhiệm của quý cổ đông, quý khách hàng và các đối tác trong và ngoài nước. Bên cạnh đó, tôi xin phép dành lời cảm ơn sâu sắc đến toàn thể CBCNV của Tập Đoàn đã cùng góp công xây dựng Tập Đoàn ngày một lớn mạnh. Sau cùng, tôi kính chúc quý cổ đông, quý vị đại biểu luôn hạnh phúc và khỏe mạnh. Chúc cho Đại Hội sẽ diễn ra thành công, tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn !

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**NGUYỄN MẠNH HÀ**

